

Den grenseløse flyten

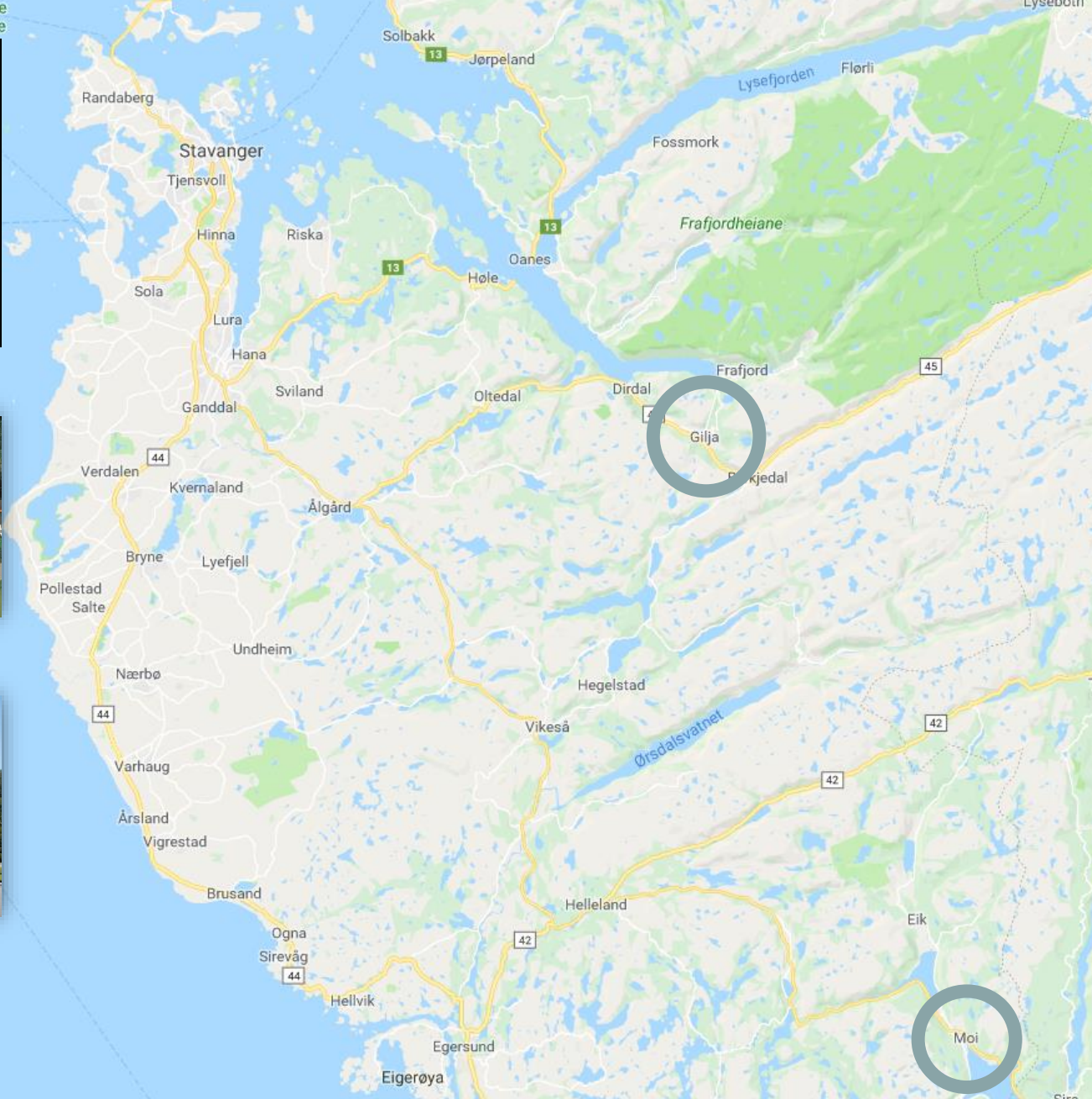
27.10.20

#Stoltgilje


GILJE[®]



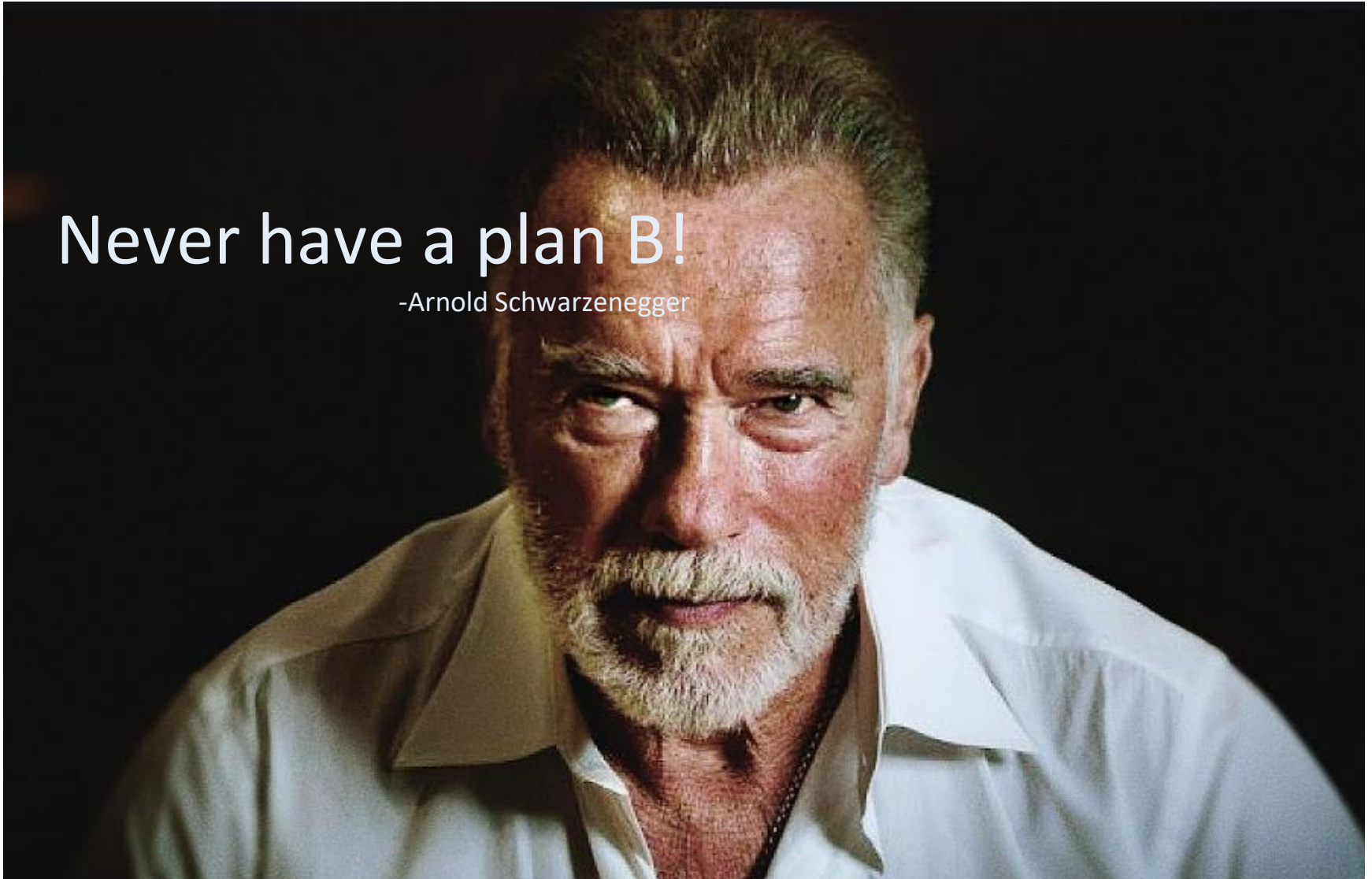
1948
450 mill
260 ansatte
100.000 vinduer
20.000 dører



Gilje Tre AS er et samfunnsprosjekt

Never have a plan B!

-Arnold Schwarzenegger



Utfordring

Masseproduksjon av skreddersøm



Nøkkel til suksess: Ha et system som takler kontinuerlig variasjon like godt som standardiserte produkter

LEAN

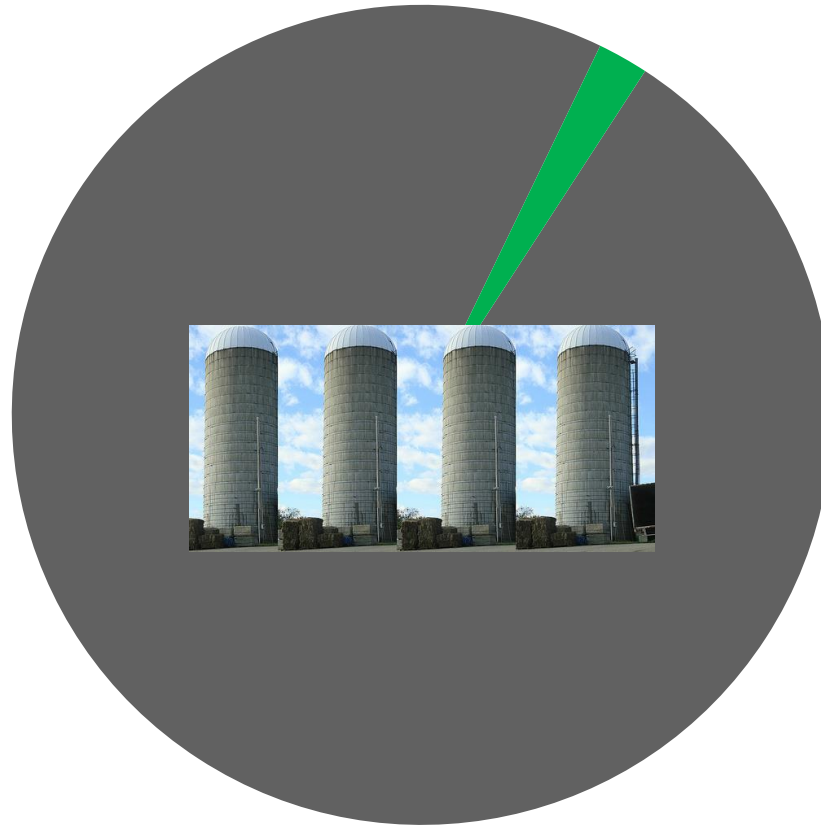


FLYTT

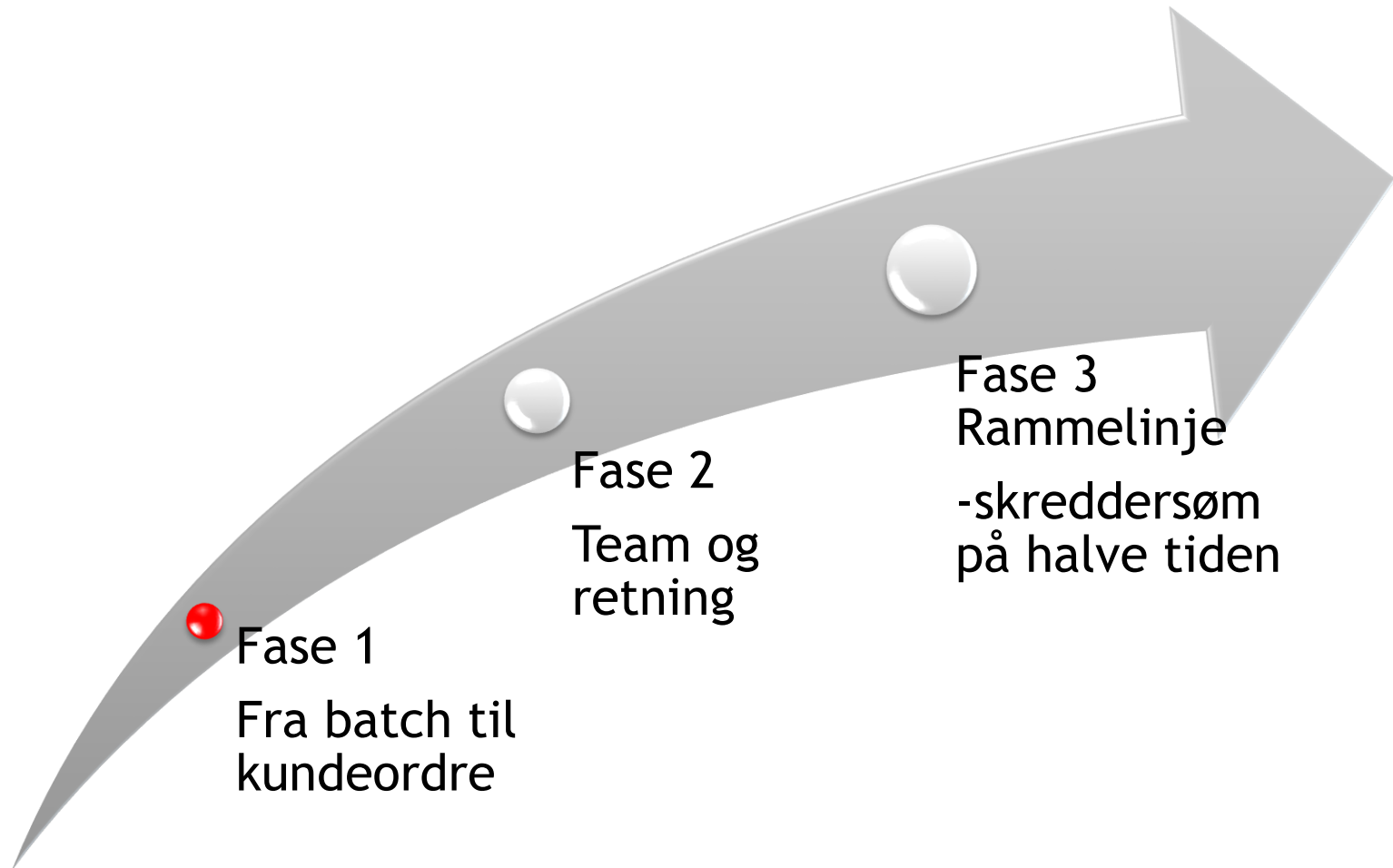


Flyten i 1999

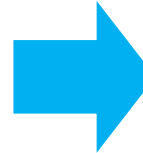
Prosessoptimalisert flyt
2 % verdiskapende tid



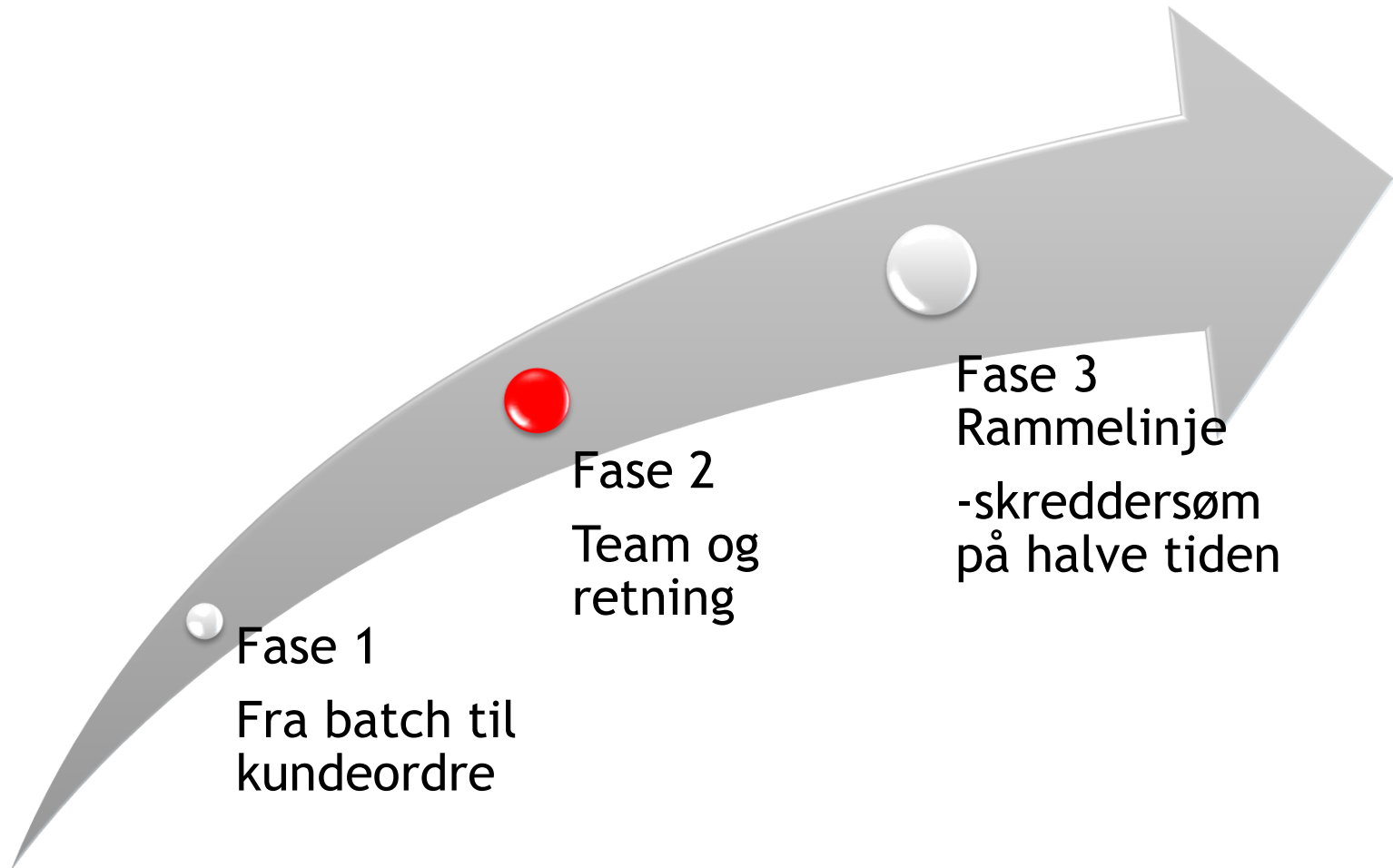
Den grenseløse flyten



Fra batch til kundeordre

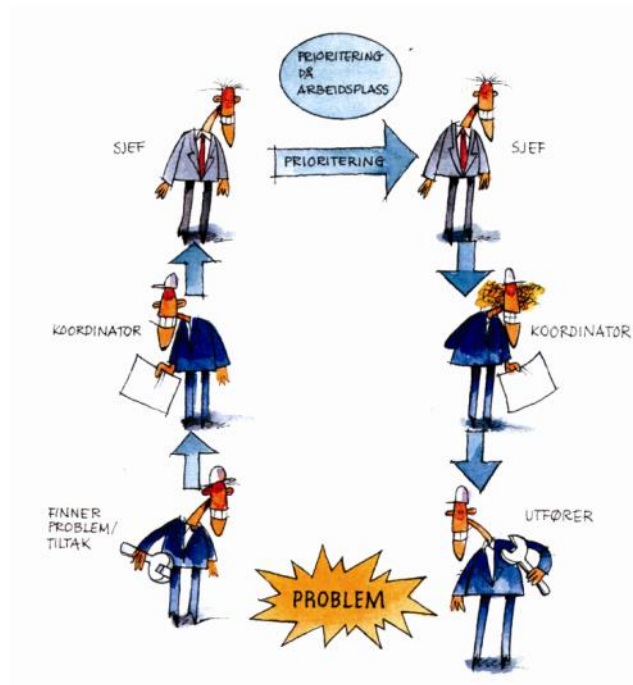


Den grenseløse flyten

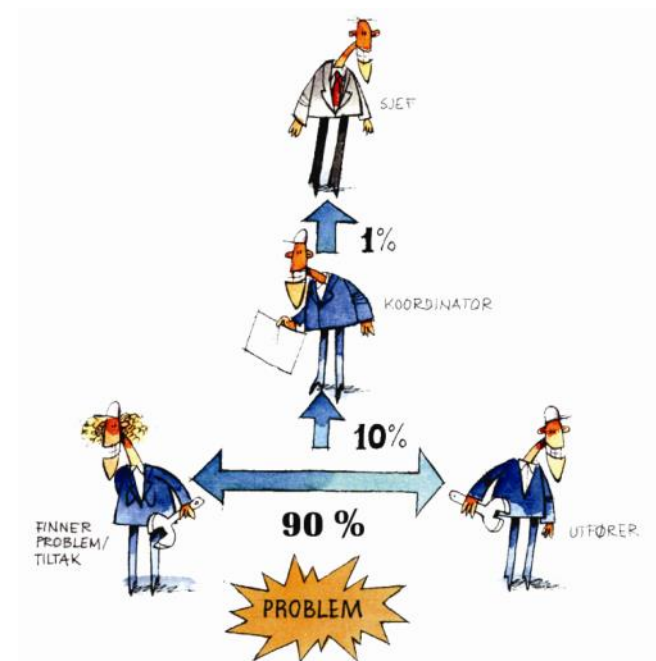


Teamet i sentrum

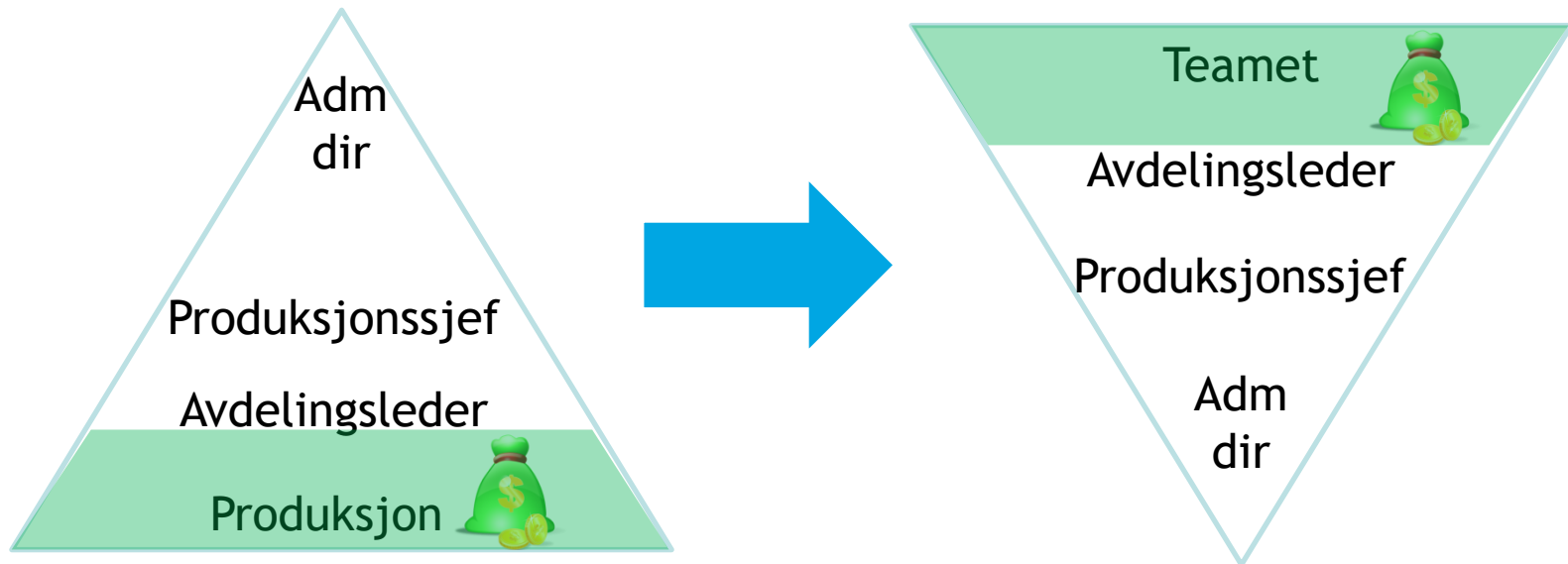
- Alle ansatte er en del av et team
- Samtlige team skal bidra til å skape en smartere flyt
- Resultatet av teamarbeid kalles forbedringer, teamene måles på antall gjennomførte forbedringer



*Lederen =
Flaskehals*



Teamet i sentrum



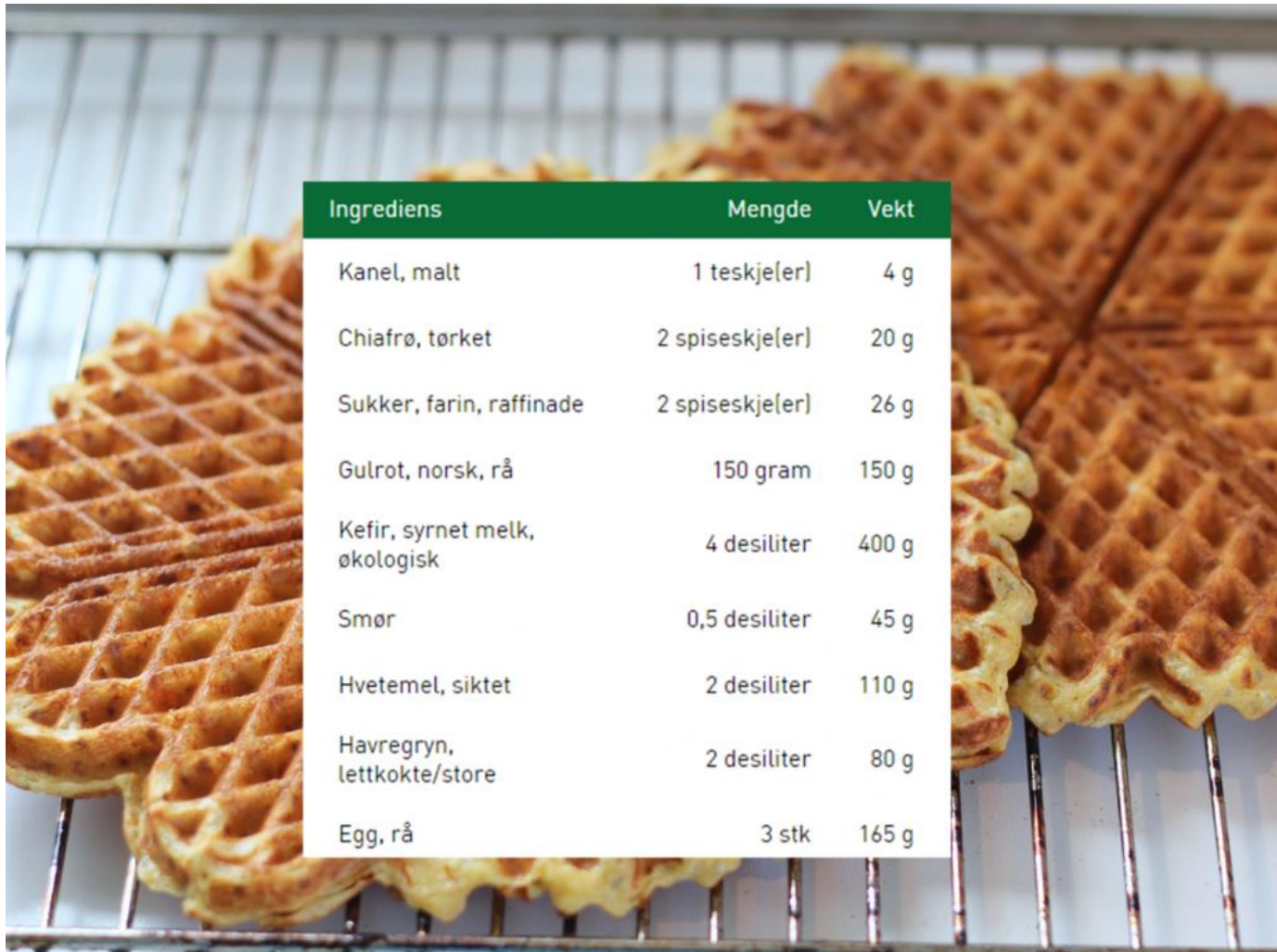
Teamet er i sentrum



Skap stabilitet

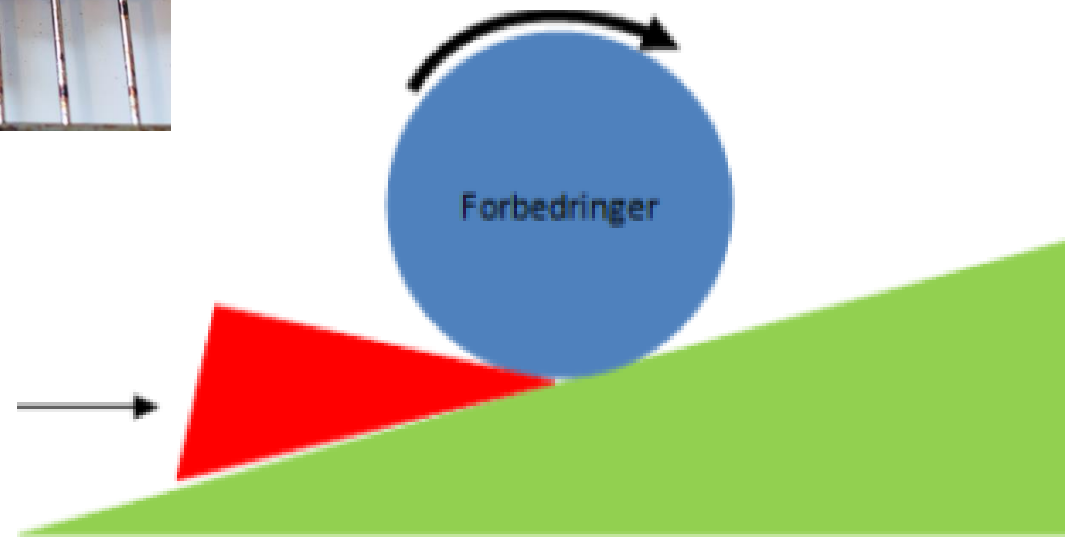
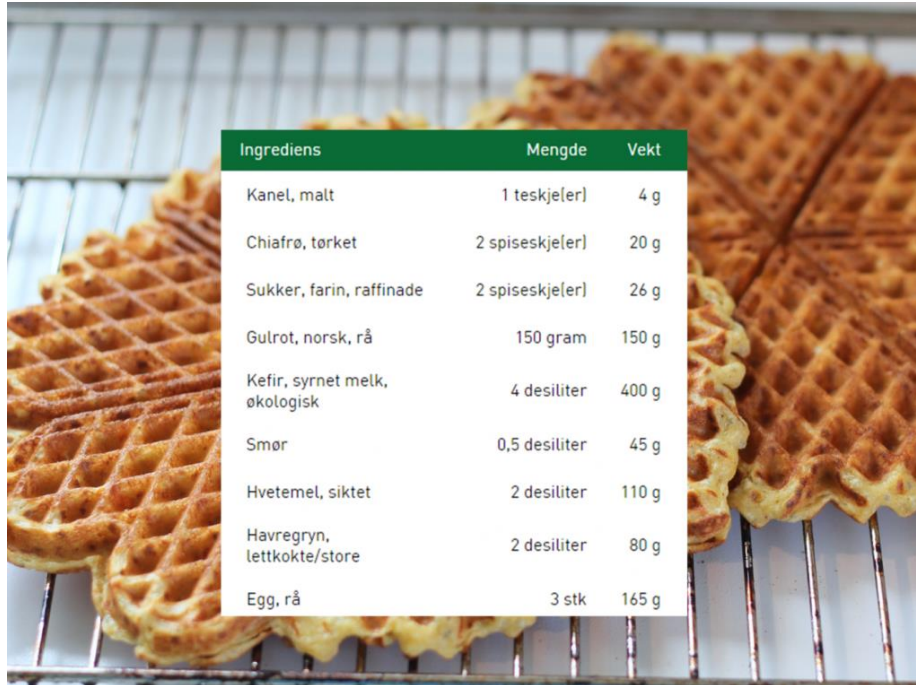


Lage oppskrifter

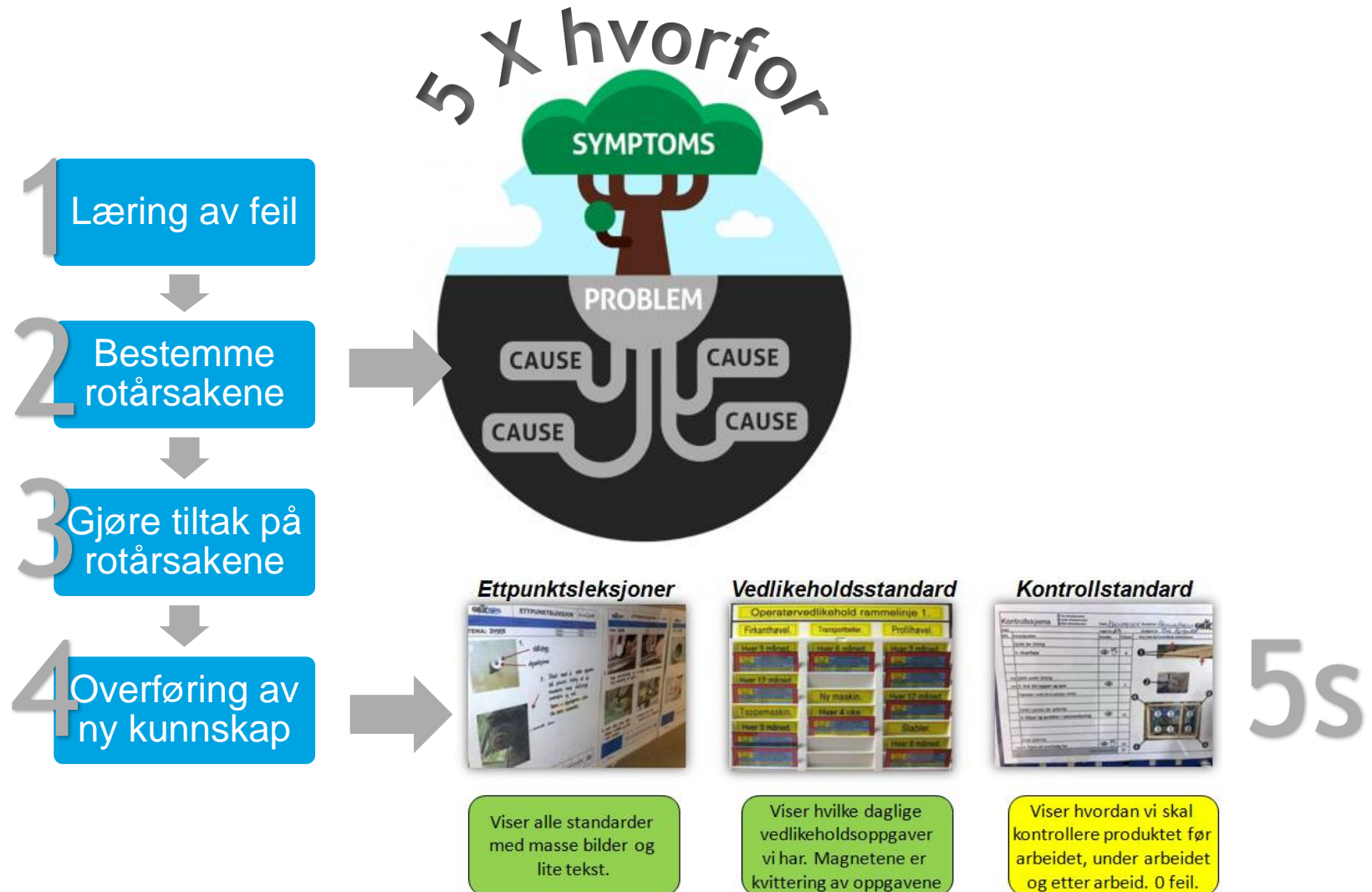


Ingrediens	Mengde	Vekt
Kanel, malt	1 teskje(er)	4 g
Chiafrø, tørket	2 spiseskje(er)	20 g
Sukker, farin, raffinade	2 spiseskje(er)	26 g
Gulrot, norsk, rå	150 gram	150 g
Kefir, syrnet melk, økologisk	4 desiliter	400 g
Smør	0,5 desiliter	45 g
Hvetemel, siktet	2 desiliter	110 g
Havregryn, lettkokte/store	2 desiliter	80 g
Egg, rå	3 stk	165 g

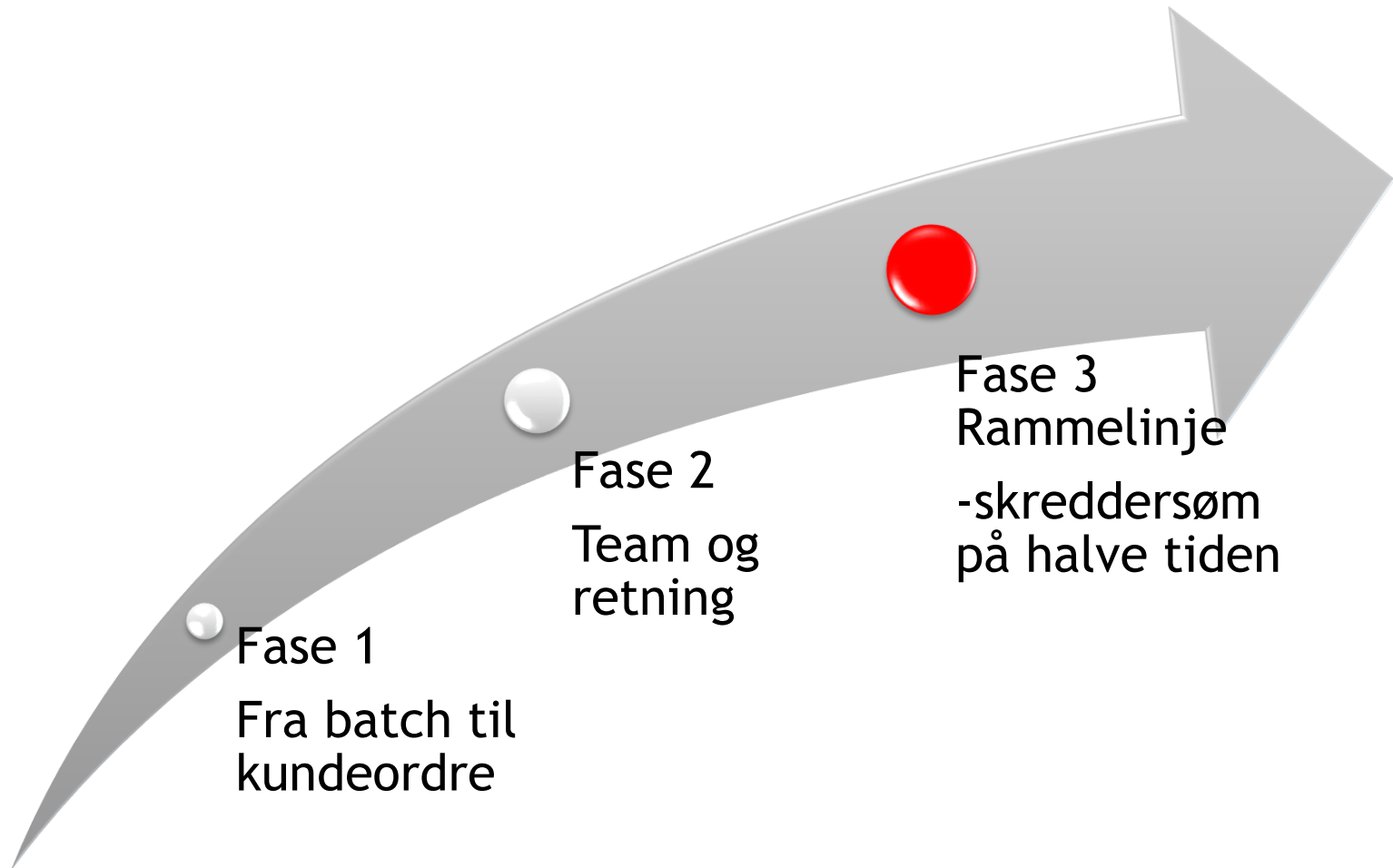
Forbedringsarbeid er å endre beste praksis (flytte kilen)



Manglende oppskrift eller praksis er ofte rotårsaken til et problem



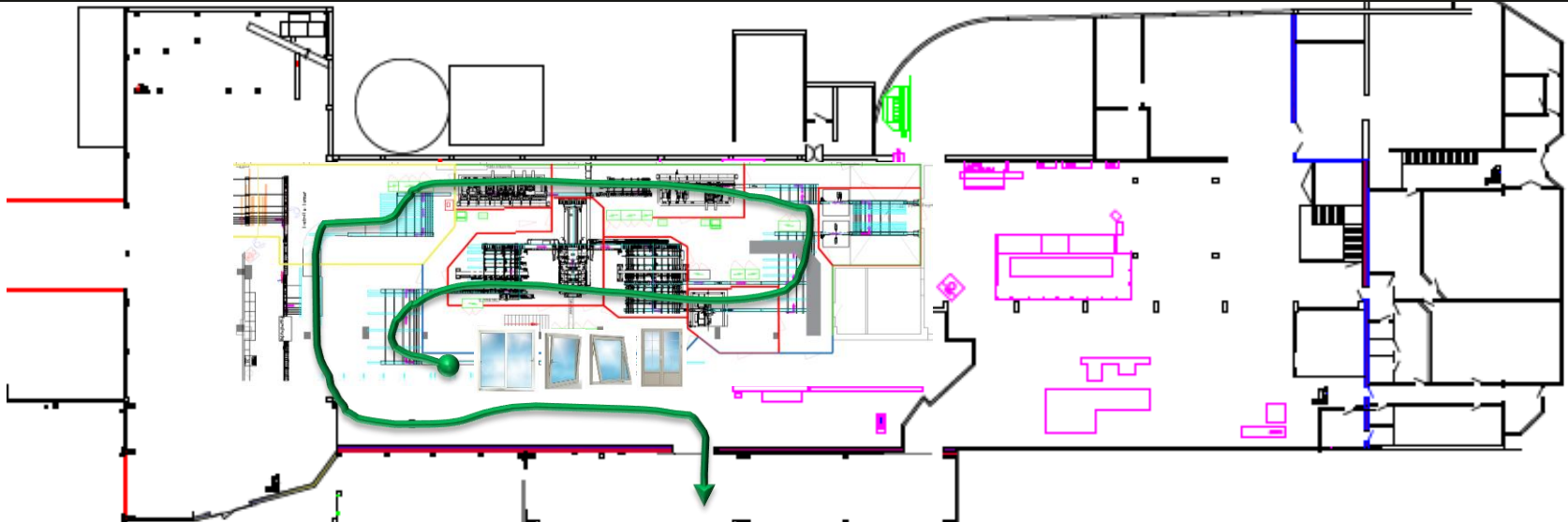
Den grenseløse flyten



Fase 3 Rammelinje



40% kortere gjennomløpstid

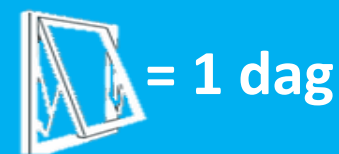


Den grenseløse flyten

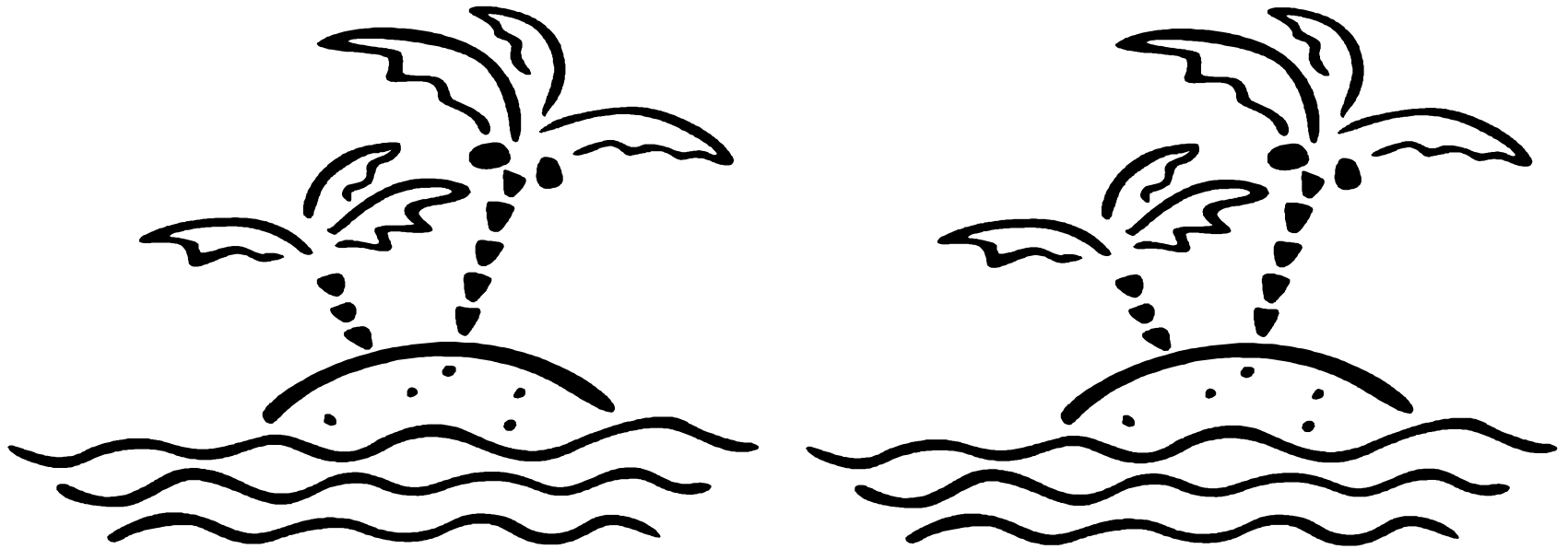


Fra 15 til 3,5 dager gjennomløpstid

Fra 2% til 20% verdiskapende tid

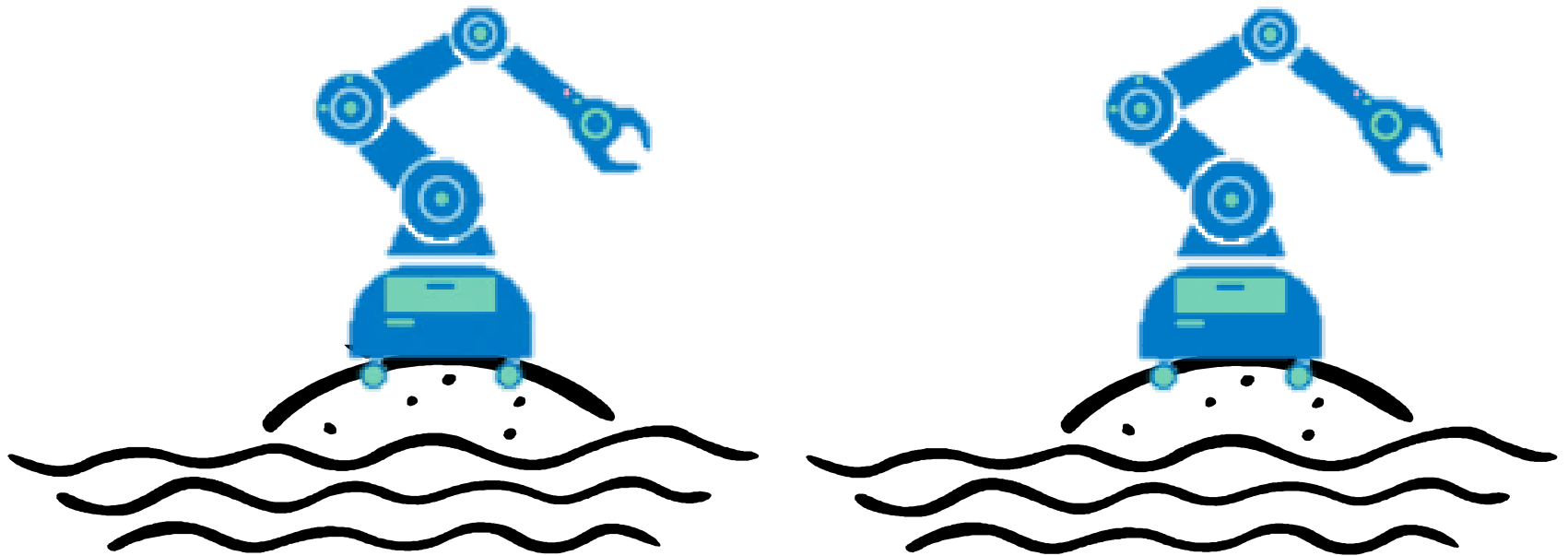


Hvordan ta dette videre?



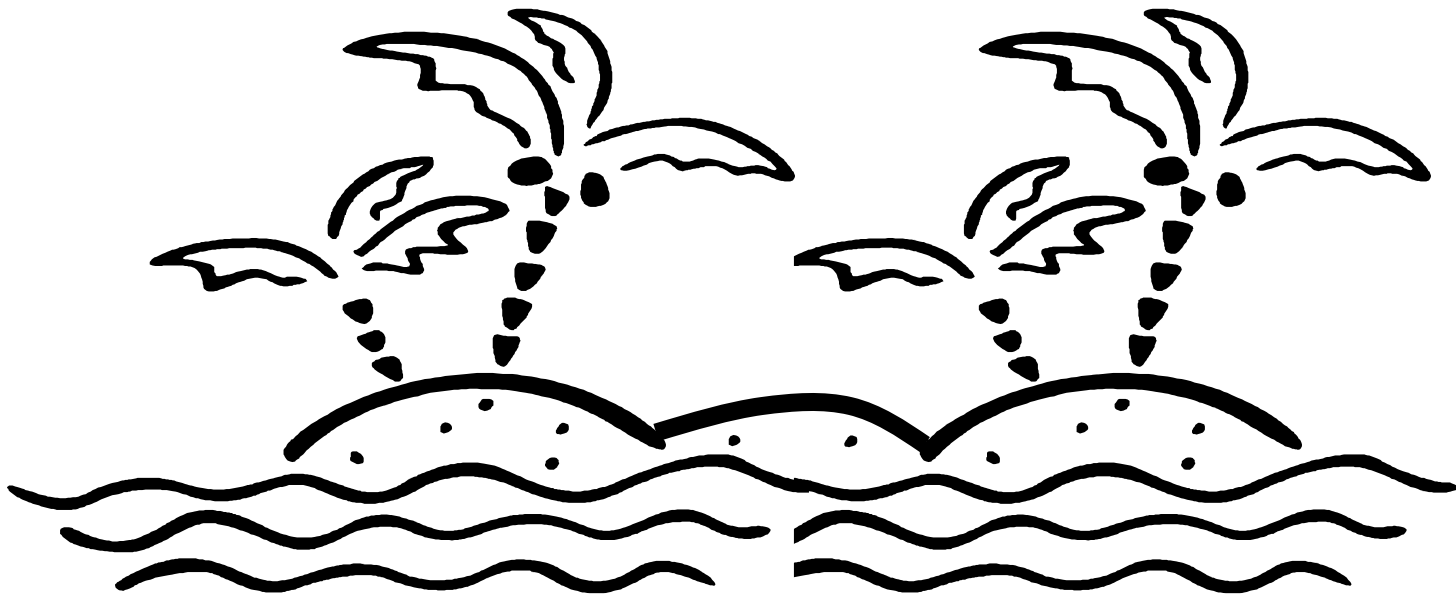
Gjøre øyer mer effektive?
(suboptimalisering)

Hvordan ta dette videre?



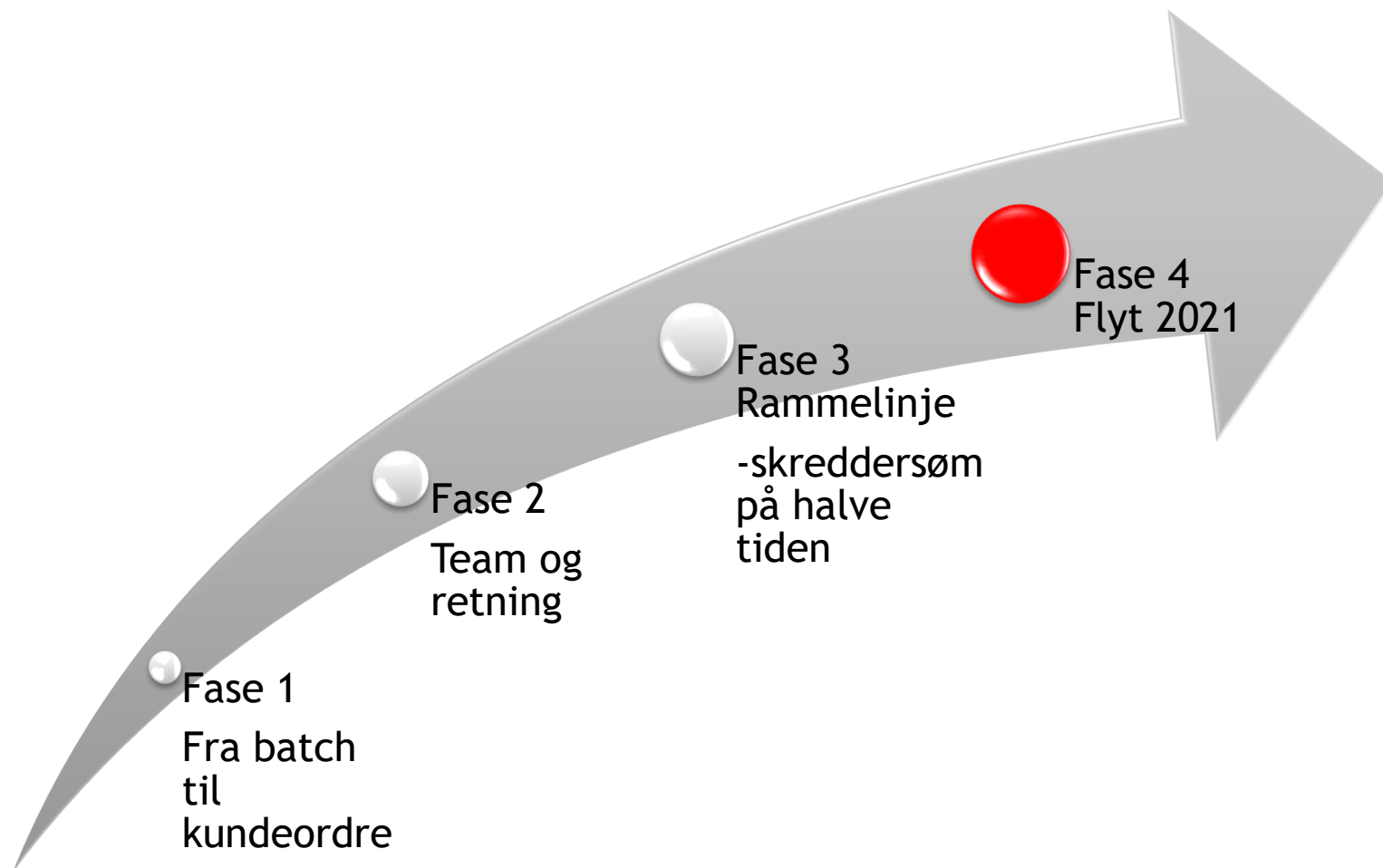
Automatisere/robotisere øyene?
(sløsing?)

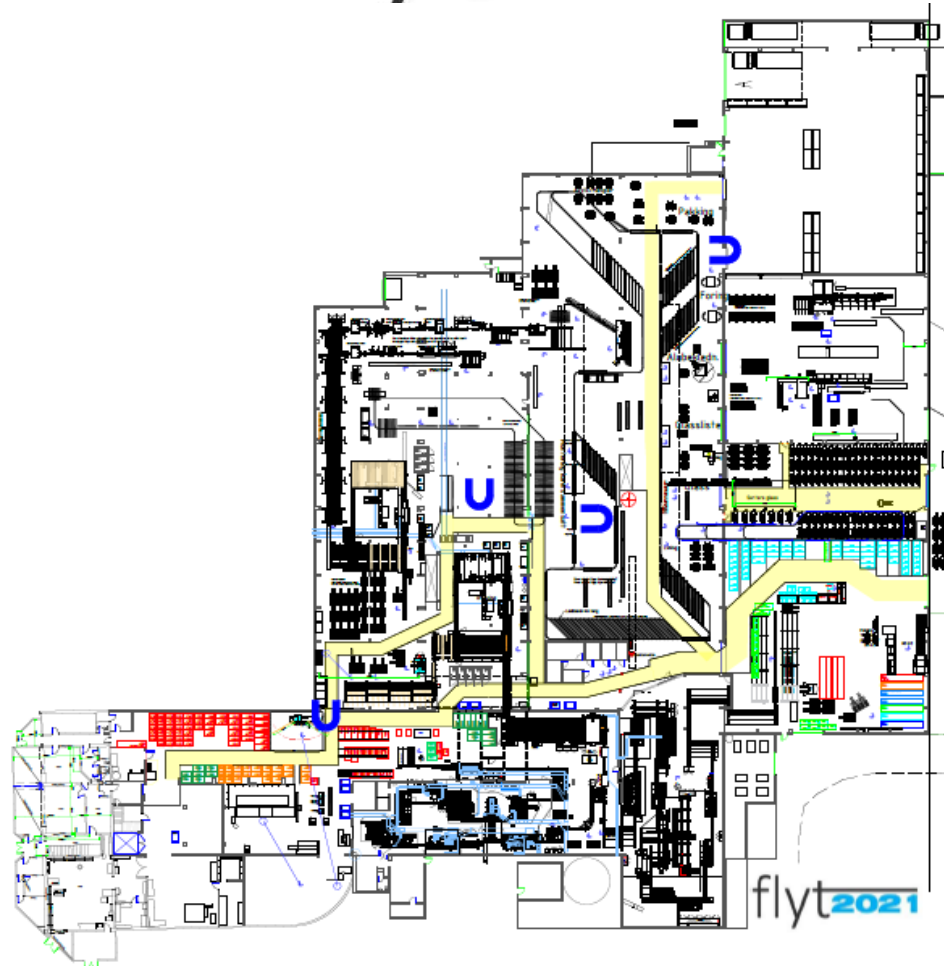
Hvordan ta dette videre?



Koble øyene sammen!

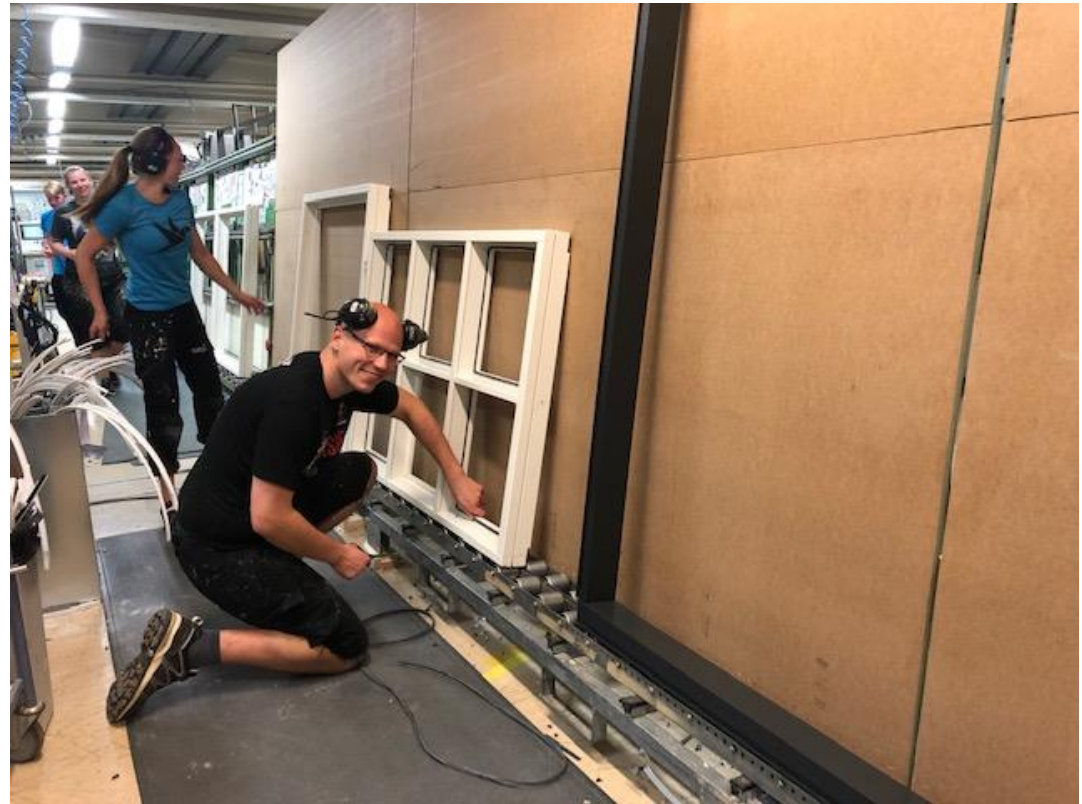
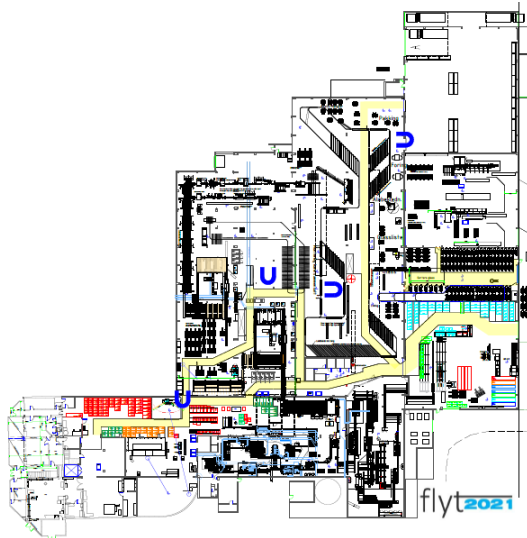
Den grenseløse flyten





Veikart for kontinuerlig ettstykkflyt

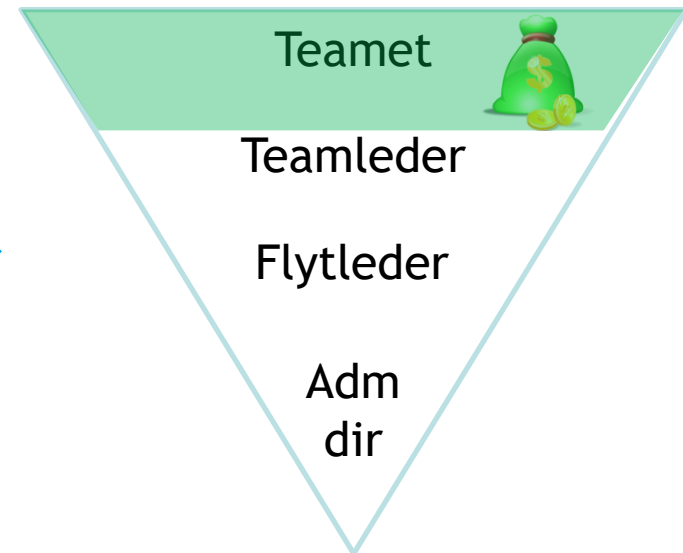
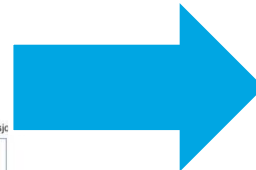
flyt2021



Tverrfunksjonelle team
bygger flyten etter veikartet



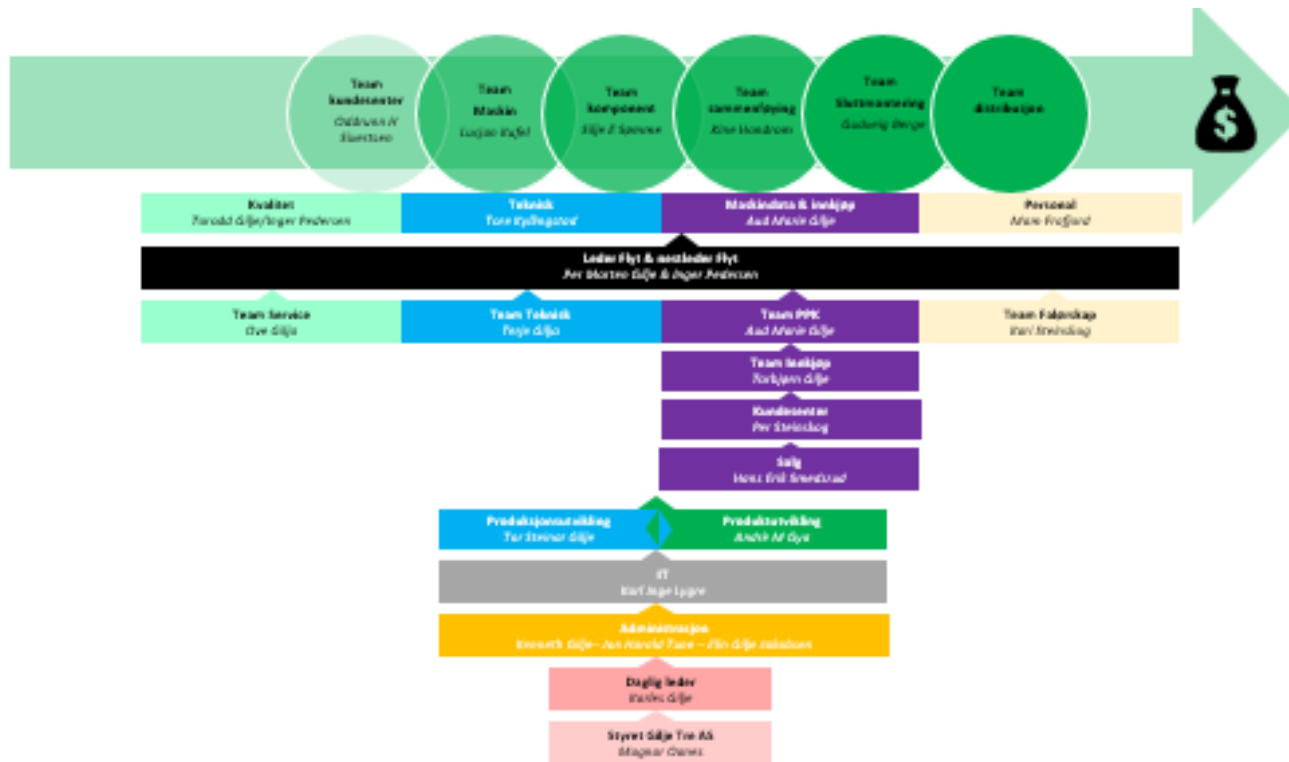
Flyt 2021 - Snu organisasjonen



Flyt 2021 - 01.01.19



Flyt 2021 -den grenseløse flyten



Den grenseløse flyten

2019

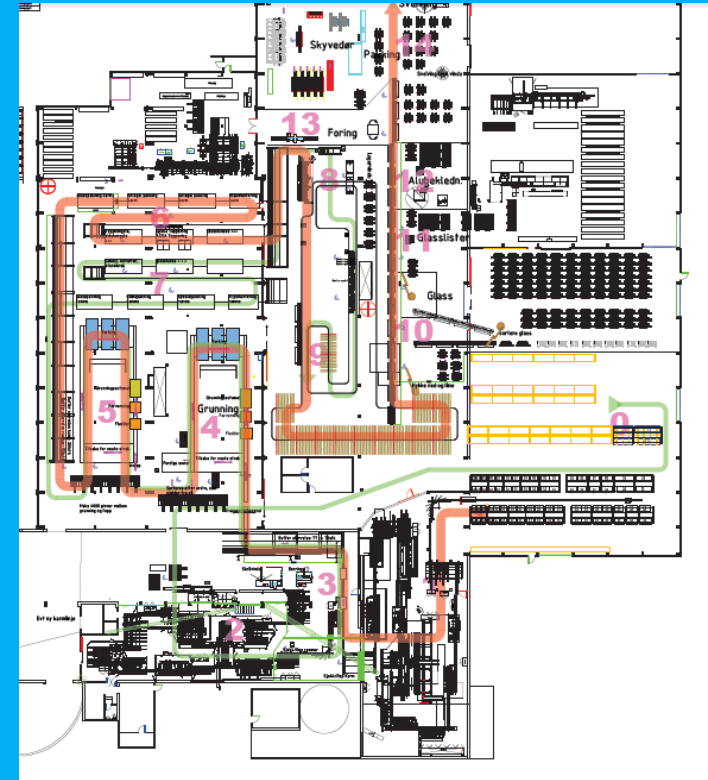


2021



-60%

-6000 m²



Fra 3,5 dager til 6 timer gjennomløpstid

Fra 15% til 40% verdiskapende tid

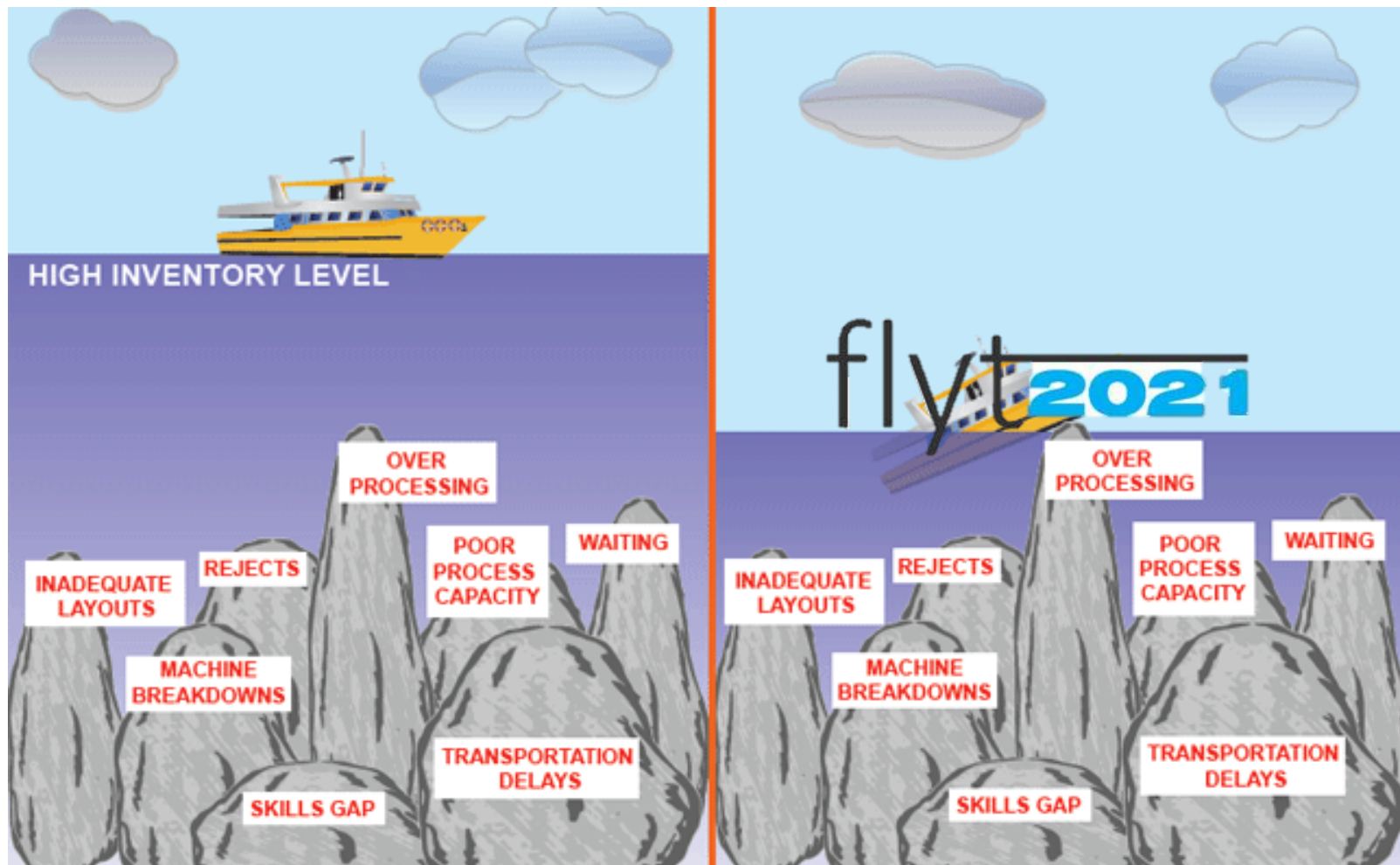


= 1 dag

Muligheter

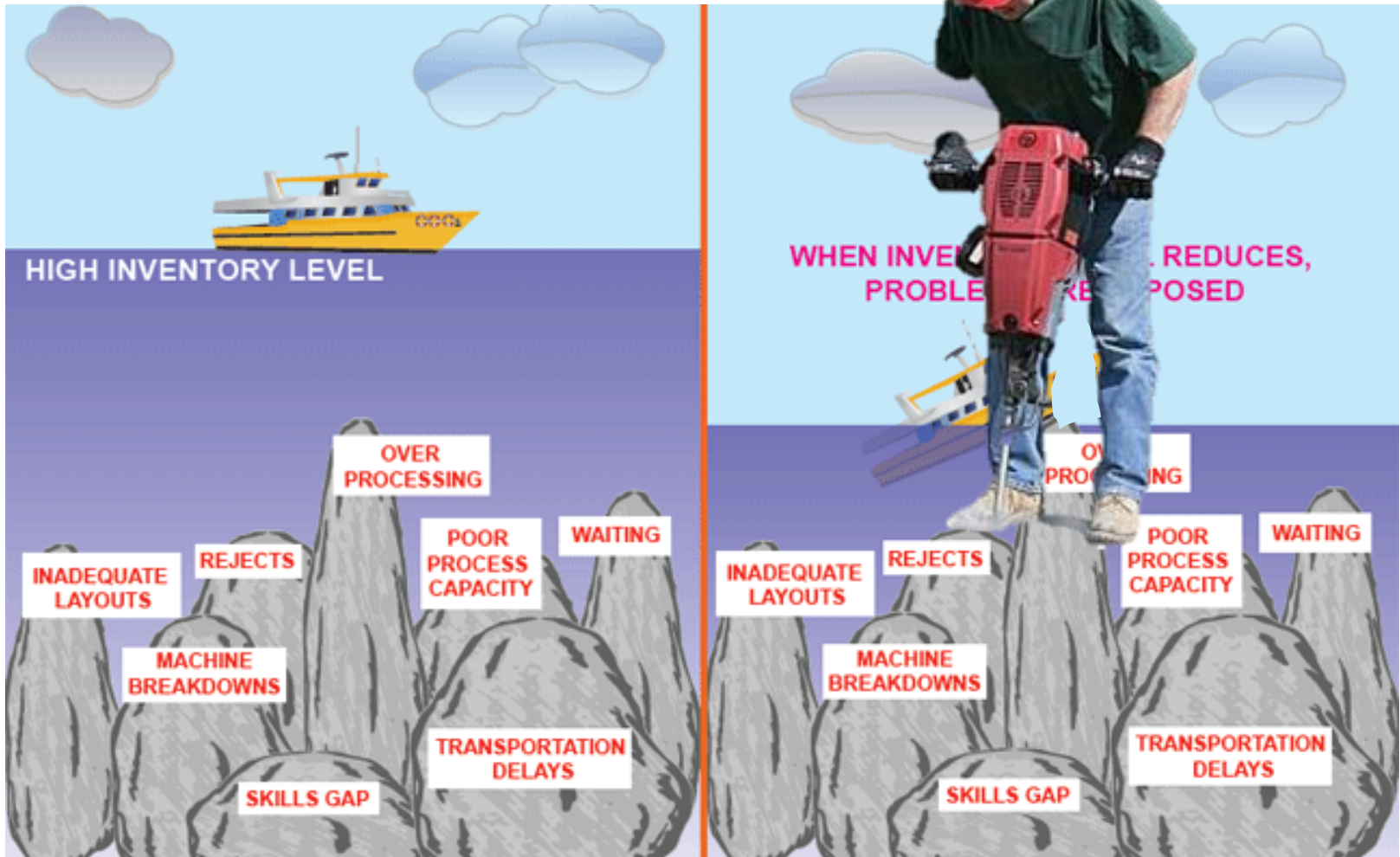


Den grenseløse flyten

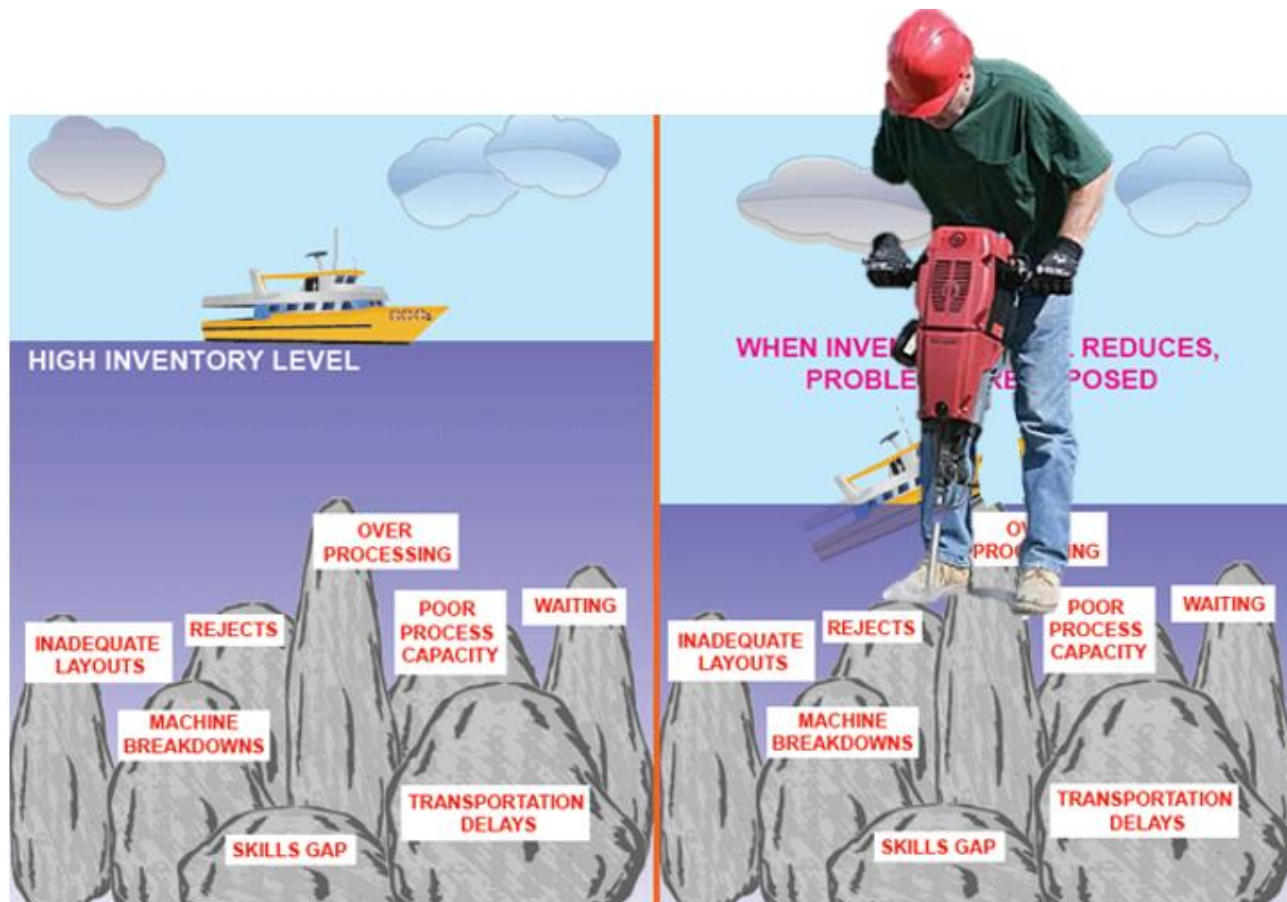


se muligheter

Løsningen



Lederen må skape en kultur for å gjøre dette



”Den største fienden til lederen er å bli oppslukt av alt annet enn det som betyr noe” ~G. Frick Volvo

Oppsummering

1. Lean handler ikke om prosessforbedring
2. Lean handler om å gjøre mennesker i stand til å løse problemer i flyten
3. Et resultat av dette er mennesker som forbedrer prosessen hver dag

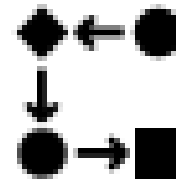


Oppsummering

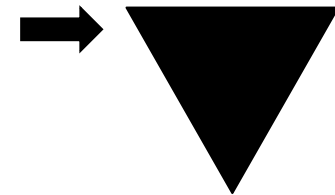
1. Kunde verdi skal flyte



2. Flyteeffektivitet får frem potensiale, avdelinger er konstruerte grenser



3. Lederen må være der det skjer, skape kultur for å lære av feil





Takk for
meg!